

МЕХАНИЗМ РЕАЛИЗАЦИИ СТРАТЕГИИ ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ

Сформулировано понятие «инновационная стратегия», выявлены принципы её разработки, определена структура и содержание разделов документа, а также сущность, принципы формирования и элементы механизма реализации стратегии. Разработан механизм управления инновационной деятельностью в регионе. Особое внимание уделено производственным кластерам.

Ключевые слова: инновационная стратегия, механизм реализации стратегии инновационного развития, производственный кластер.

Формирование в России модели инновационной экономики актуализирует проблему разработки методологии построения механизма реализации стратегии инновационного развития на региональном уровне. Как показали проведённые исследования, в настоящее время практически все регионы имеют стратегические документы социально-экономического развития. В то же время инновационным аспектам в региональных документах уделяется недостаточное внимание. При этом наименее проработанным в большинстве документов является механизм реализации.

Поскольку «инновационная стратегия» является достаточно новым для регионального управления понятием, то существует широкий спектр мнений по поводу её содержания. Действительно, можно выделить значительные различия в подходах к трактовке сущности стратегии. И. Ансофф, один из наиболее авторитетных специалистов в области стратегического управления, трактует стратегию как постановку целей и определение способов их достижения [3]. Такое определение представляется нам слишком общим, ибо в нём не конкретизировано, какие цели имеются в виду. В этом случае любую человеческую деятельность можно рассматривать как «стратегию», ибо такая деятельность практически всегда целенаправленна.

Понятие стратегии, по мнению А. Чандлера, может быть сведено к определению долгосрочных целей и задач, направлений, на которых сосредоточены основные действия, и механизмов управления ресурсами, необходимыми для достижения поставленной цели [1]. Такое определение подчёркивает долгосрочный характер целей и задач, необходимость концентрации ресурсов на приоритетных направлениях. Вместе с тем А. Чандлер включает в стратегию и механизм управления ресурсами, необходимыми для достижения цели.

Весьма распространено представление о стратегии как о плане. Многие авторы, говоря о стратегии, имеют в виду именно стратегические планы. В известной работе М. Мескона, М. Альберта и Ф. Хедоури приводится следующее определение: «Стратегия — детальный всесторонний комплексный план, предназначенный для того, чтобы обеспечить осуществление миссии организации и достижение её целей» [6].

В результате систематизации представленных подходов под инновационной стратегией развития региона мы будем понимать комплекс долгосрочных целей, обусловленных объективными потребностями регионального развития, а также приоритетные направления инновационного развития региона и механизмы, обеспечивающие достижение целей.

При разработке стратегии инновационного развития необходимо основываться на следующих принципах:

- идентификация текущего состояния инновационной сферы и потенциала инновационного развития;
- необходимость достижения крупных целей, связанных с развитием инновационных секторов экономики;
- достаточно протяжённый временной горизонт их реализации;
- введение в действие организационных, ресурсных, инновационных факторов, обеспечивающих выполнение плана в целом и отдельных его этапов в установленные сроки;
- наличие детально проработанного плана реализации целей, возможности их корректирования в случае изменения факторов внешней среды и целевых установок;
- наличие научной методологии разработки и реализации стратегии.

Важным методологическим аспектом формирования инновационной стратегии развития региона является определение структуры документа. Несмотря на то, что все субъекты Российской Федерации осуществляют определённую деятельность по плановому регулированию социально-экономического развития своей территории, многие из них до сих пор не определили правовые основы, цели и содержание системы прогнозирования, программ социально-экономического развития, а также общий порядок их разработки [9]. Соответственно, для определения структуры разрабатываемой стратегии необходимо рассмотреть существующие теоретические подходы к данному вопросу, а также практику планирования регионов РФ.

Следует отметить, что в научной литературе вопросу структуры стратегии и содержания её разделов уделяется приоритетное внимание. Большинство авторов обосновывают в своих исследованиях такие элементы стратегии, как цели развития территории, задачи, реализация которых необходима для достижения поставленных целей; анализ социально-экономической ситуации, анализ ресурсных возможностей, сценарии развития внешних условий, стратегическое видение; стратегический выбор, приоритеты развития территории; механизмы реализации стратегии и направления реализации социально-экономической политики территории [9, 10].

В документах федерального уровня требования к структуре и содержанию региональных стратегий инновационного развития представлены в Приказе Минрегиона РФ от 27.02.2007 № 14 «Требования к стратегии социально-экономического развития субъекта Российской Федерации», который рекомендует включать в региональные стратегии следующие разделы:

- 1) проблемы и приоритеты развития субъекта Российской Федерации;

2) приоритетные направления деятельности, цели и задачи органов государственной власти субъекта Российской Федерации;

3) механизмы реализации стратегии.

Механизмы реализации стратегии рекомендуется представлять в следующем виде:

– экономическая политика органов исполнительной власти субъекта Российской Федерации;

– энергетическая политика органов исполнительной власти субъекта Российской Федерации;

– бюджетная политика субъекта Российской Федерации;

– механизм частно-государственного партнерства;

– региональные целевые программы;

– система ФЦП и прочих инструментов целевого финансирования за счёт средств федерального бюджета.

Ещё один документ федерального уровня — проект методических рекомендаций по подготовке стратегий социально-экономического развития субъектов РФ, которые рекомендуют включать в региональные стратегии следующие разделы:

1. Цели и задачи стратегии субъекта РФ.

2. Проблемы и приоритеты развития субъекта Российской Федерации.

3. SWOT-анализ социально-экономического положения субъекта РФ.

4. Инновационное развитие субъекта Российской Федерации.

5. Социально-экономическое развитие субъекта Российской Федерации.

6. Межрегиональное сотрудничество.

7. Инвестиционные проекты.

Таким образом, мы рассмотрели требования федеральных документов к региональным стратегиям инновационного развития. В настоящее время и в ряде регионов уже разработаны такие документы. Рассмотрим некоторые из них.

Стратегия инновационного развития Красноярского края на период до 2020 года включает следующие разделы:

1. Состояние инновационной сферы и направления инновационного развития Красноярского края.

2. Цели и задачи стратегии. Этапы реализации.

3. Основные направления реализации стратегии.

4. Механизм реализации стратегии.

5. Финансовое обеспечение стратегии.

Спецификой данного документа является акцентирование внимания на сфере инноваций. Так, при анализе состояния региона оценивается состояние инновационной сферы, существующие направления инновационного развития, уровень инновационной активности. Кроме этого основные направления реализации стратегии разрабатываются также в сфере инноваций.

Инновационная стратегия Томской области состоит из следующих элементов:

1. Введение.
2. Стратегические цели развития Томской области.
3. Конкурентные преимущества Томской области.
4. Приоритетные направления инновационной стратегии:
5. Механизмы реализации инновационной стратегии.
6. Ожидаемые результаты инновационной стратегии.
7. Управление.
8. Оценка и мониторинг.

Стратегия инновационного развития Ставропольского края до 2020 года состоит из восьми блоков:

1. Состояние и проблемы.
2. SWOT анализ.
3. Миссия.
4. Стратегические цели.
5. Механизмы достижения стратегических целей.
6. Механизмы реализации инновационной стратегии на уровне Правительства Ставропольского края.
7. Инструменты реализации инновационной стратегии на уровне Правительства Ставропольского края.
8. Ожидаемые результаты.

Таким образом, практически во всех региональных стратегиях инновационного развития присутствуют следующие разделы: анализ состояния инновационной сферы региона, цели развития территории, направления развития региона, механизмы реализации стратегии, ожидаемые результаты. На основании анализа научных публикаций и обобщения региональной практики разработки стратегий, для инновационной стратегии развития региона предлагается структура, представленная на рис. 1.

Раздел 1
Анализ стартовых условий в регионе. Конкурентные позиции и стратегические вызовы
Раздел 2
Инновационная деятельность: проблемы и перспективы
Раздел 3
Цели и задачи развития региона
Раздел 4
Стратегический выбор. Приоритетные направления развития региона
Раздел 5
Межрегиональное сотрудничество
Раздел 6
Механизмы реализации стратегии

Рис. 1. Структура стратегии инновационного развития региона

Рассмотрим далее содержание разделов стратегии инновационного развития.

Раздел 1. Анализ стартовых условий в регионе. Конкурентные позиции и стратегические вызовы

Одним из важнейших этапов разработки стратегии инновационного развития является комплексный стратегический анализ социально-экономического развития региона. При проведении стратегического анализа необходимо руководствоваться системой научных принципов [2]. К числу основных относятся следующие: целенаправленности, системности, комплексности, эффективности.

Следование принципу целенаправленности означает, что вся совокупность аналитических работ должна быть «настроена» на решение вполне конкретных задач синтеза.

Следование принципу системности означает, в частности, рассмотрение экономики региона — субъекта РФ как подсистемы более высокого уровня — экономики федерального округа, страны в целом, элемента системы межстранового разделения труда. В то же время экономика региона выступает в качестве системы более высокого иерархического уровня по отношению, например, к экономикам, дислоцирующимся на его территории муниципальных образований, что необходимо принимать во внимание при проведении аналитических работ.

Следующий принцип проведения аналитических работ — принцип комплексности, следование которому означает, во-первых, необходимость рассмотрения всех составляющих экономику региона сфер во взаимосвязи; во-вторых, исследование факторов внутреннего и внешнего порядка, оказывающих влияние на региональное экономическое развитие.

Следование принципу эффективности ориентирует на экономию затрат ресурсов на проведение аналитических работ при условии сохранения требований к качеству результатов анализа, объёму и достоверности объективно необходимой аналитической информации.

Раздел 2. Инновационная деятельность: проблемы и перспективы

Проблемы и перспективы инновационной деятельности в субъектах РФ целесообразно оценивать на основе анализа трёх групп показателей: показателей инновационных возможностей, показателей результатов инновационной деятельности, а также показателей спроса на инновации.

Показатели инновационных возможностей дают оценку текущему уровню экономического развития соответствующего субъекта РФ, уровню инвестиционных возможностей, платежеспособного спроса и т. д. Они включают:

- объём валового регионального продукта на душу населения;
- объём инвестиций в основной капитал на душу населения;
- среднемесячные душевые денежные доходы населения;
- долю персонала, занятого исследованиями и разработками, в общей численности занятых в экономике.

Показатели результатов инновационной деятельности включают:

- долю инновационной продукции в общем объёме отгруженной продукции;
- число созданных передовых производственных технологий;

- количество выданных патентов на изобретения;
- количество выданных патентов на полезные модели.

Показатели спроса на инновации включают:

- затраты на технологические инновации в % к валовому региональному продукту;
- наличие используемых передовых производственных технологий;
- удельный вес организаций, осуществлявших технологические инновации.

Раздел 3. Цели и задачи развития региона

Целеполагание является важнейшей функцией управления как вида человеческой деятельности. Практический аспект целеполагания связан с определением миссии и главных целей. Применительно к территориям различного ранга процесс целеполагания наряду с постановкой экономических целей включает и формулировку социальных целей, к числу которых, прежде всего, относятся уровень и качество жизни. При этом необходимо иметь в виду, что для территориальных систем социальные цели имеют более высокий приоритет, чем экономические, т. е. экономические цели формулируются в контексте достижения социальных целей. Цели инновационного развития также должны обеспечивать достижение социальных целей.

На основании анализа существующей практики разработки региональных стратегий можно сформулировать основную цель инновационной политики субъектов Северо-Запада следующим образом: повышение уровня инновационного развития региональной экономики путем создания экономических, правовых, организационных механизмов по развитию инновационной деятельности и инновационной инфраструктуры на основе повышения эффективности использования научно-технического потенциала и формирования эффективных инновационных кластеров.

Раздел 4. Стратегический выбор. Приоритетные направления развития региона

Под стратегическим выбором региона принято понимать совокупность приоритетных отраслей (видов деятельности), реализация которых в рассматриваемой перспективе должна обеспечить достижение главных целей его комплексного социально-экономического развития. Таким образом, стратегический выбор региона тесно связан с перспективной специализацией его экономики, которая должна позволить ему эффективно решать широкий спектр существующих и прогнозируемых проблем экономического развития. В контексте перехода к инновационной модели развития стратегический выбор должен быть направлен на развитие инновационных секторов региональной экономики с учетом имеющегося научно-технического потенциала.

На основании обобщения опыта стратегического планирования были выделены следующие основные направления инновационного развития регионов.

1 направление: Создание условий для повышения инновационной активности населения и существующего бизнеса, а также для появления новых инновационных компаний на основе использования научно-технологического потенциала региона.

2 направление: наращивание кадрового потенциала в сфере науки, образования, технологий и инноваций.

3 направление: повышение качества жизни населения региона.

Раздел 5. Межрегиональное сотрудничество

Развитие межрегионального взаимодействия является важнейшим направлением достижения целей стратегического развития. Значение межрегионального сотрудничества для развития субъектов Российской Федерации в современных условиях определяется тем, что оно позволяет укрепить хозяйственные связи субъектов Федерации, оптимизировать размещение в них инфраструктуры на основе кооперации деятельности, исключить неэффективные финансовые расходы, связанные с созданием в субъектах Федерации дублирующих экономических структур и неоправданной межрегиональной конкуренцией, объединить экономический потенциал регионов для решения наиболее масштабных инвестиционных проектов, распространить прогрессивный опыт в области инновационного развития [7].

Приоритетное внимание в данном разделе необходимо уделить состоянию и перспективам развития форм межрегионального взаимодействия в инновационной сфере.

Раздел 6. Механизмы реализации стратегии

Практическая реализация целей долгосрочного развития региона, заложенных в его стратегии, предполагает создание и обеспечение эффективного функционирования механизма их достижения. В связи с этим определим, прежде всего, сущность и назначение такого механизма.

Понятие механизма широко используется в различных областях экономической науки. В экономику понятие механизма пришло из техники для описания процессов в социально-экономических системах в их взаимодействии. Прототипы простейших механизмов, заимствованных из механики, в экономике образовали группу так называемых инструментов, которые входят в состав механизма.

В отношении определения механизма реализации на региональном уровне существует ряд подходов. Так, сущность механизма реализации стратегического развития региона авторы работы [5] видят в обеспечении перевода региона в качественно новое состояние, характеризуемое достижением стратегических целей его социально-экономического развития. Авторы научного издания «Стратегический анализ социально-экономического развития регионов: принципы, основные направления, проблемы» [11] механизм реализации включают в определение категории «региональная политика», где под «политикой» понимают единство целеполагания и действия, при этом механизм реализации целей и задач представляет собой «действие». В целом ряде работ под механизмом реализации понимается целенаправленное воздействие структур представительной и исполнительной власти субъекта федерации и муниципальных образований на все субъекты хозяйствования, вне зависимости от форм собственности, находящиеся не только в границах региона, но и за его пределами, в интересах достижения намеченных стратегических целей развития региона.

Таким образом, сущность механизма реализации системы управления региональным развитием заключается в целенаправленном комплексном воздействии региональных органов власти и управления совместно с другими заинтересованными субъектами управления и хозяйствования на все подсистемы региона (социальную, экологическую и экономическую) для достижения намеченного результата, а именно качественно нового состояния региональной социально-экономической системы.

Формирование механизма реализации должно опираться на систему принципов. К числу основных — относятся следующие: интеграции финансовых ресурсов, баланса интересов, ответственности, использования эффективных методов управления, целевого использования ресурсов, удовлетворения потребностей целевых групп.

Принцип интеграции финансовых ресурсов предполагает мобилизацию всех возможных источников инвестиционного финансирования стратегического развития региона. С ним неразрывно связан принцип баланса интересов, который подразумевает, во-первых, выявление субъектов управления и хозяйствования, имеющих текущие или перспективные интересы в развитии региона, а также поиск и принятие согласованных инвестиционных решений; во-вторых, обеспечение соблюдения интересов хозяйствующих субъектов и субъектов управления, участвующих в реализации поставленных стратегических целей развития региона.

Принцип ответственности предполагает установление ответственности конкретных лиц, организаций и учреждений за использование ресурсов и выполнение отдельных заданий. Прежде всего, необходима полная персонификация всех участников разработки и реализации программ, для которых должны быть установлены меры административной и иной ответственности за выполнение ими указанных функций.

Принцип контролируемости предполагает наличие условий для постоянного отслеживания хода реализации целей социально-экономического развития региона. Функция контроля подразумевает создание в регионах систем комплексного социально-экономического мониторинга.

Принцип использования эффективных методов управления подразумевает то, что методы управления процессом реализации целей развития региона следует выбирать исходя из конкретной управленческой ситуации.

Принцип целевого использования ресурсов означает концентрацию и использование ограниченных материальных и финансовых ресурсов для достижения намеченных целей развития региона.

Принцип удовлетворения потребностей целевых групп предусматривает ориентацию действий территориальных органов власти и предпринимателей при реализации целей на удовлетворение потребностей целевых групп потребителей товаров и услуг, как на данной территории, так и за её пределами.

Следующим элементом механизма реализации стратегических целей регионального развития являются методы управления. Методы управления — это система способов и приёмов воздействия субъекта управления на объект управ-

ления для достижения определённого результата. Существует несколько подходов и классификаций методов управления, однако, наиболее распространённой является классификация, согласно которой они делятся на три группы: экономические, организационно-распорядительные и социально-психологические.

Большинство авторов в качестве одного из основных элементов механизма реализации рассматривают регулирующие процесс реализации документы, и, прежде всего, среднесрочные концепцию и программу комплексного социально-экономического развития региона. При разработке документов реализации следует обеспечить согласованность следующих документов: долгосрочных прогнозов и стратегических плановых документов социально-экономического развития; среднесрочных концепций и программ; краткосрочных прогнозов и бюджетного планирования, отраслевых и территориальных целевых программ и планов действий.

Таким образом, механизм реализации стратегии — это совокупность организационных структур и конкретных форм и методов управления, а также правовых норм, с помощью которых осуществляется реализация стратегии инновационного развития.

Организация эффективного взаимодействия участников регионального инновационного процесса осуществляется в рамках механизма управления инновационной деятельностью в регионе, выступающего одним из наиболее важных элементов комплексного механизма реализации стратегии инновационного развития на региональном уровне.

Механизм управления инновационной деятельностью в регионе представляет совокупность форм и методов воздействия органов регионального управления на инновационную деятельность в регионе, осуществляемых при непосредственном заинтересованном участии населения и других инвесторов, и направленный на определение целей, формирование необходимых организационно-правовых, экономических условий и реализацию стратегии инновационного развития территории.

На основе синтеза имеющихся теоретических подходов [8] и обобщения практического опыта субъектов РФ был разработан механизм управления инновационной деятельностью в регионе (см. рис. 2).

Как видно из рисунка, данный механизм строится с учётом принципа иерархичности и поэтому входит в состав механизма реализации стратегии инновационного развития региона.

Собственно механизм управления инновационной деятельностью также включает в себя три иерархично подчиненных механизма: механизм формирования условий межрегионального взаимодействия в инновационной сфере, механизм финансирования инновационной деятельности в регионе, кластерный механизм повышения эффективности регионального инновационного процесса.

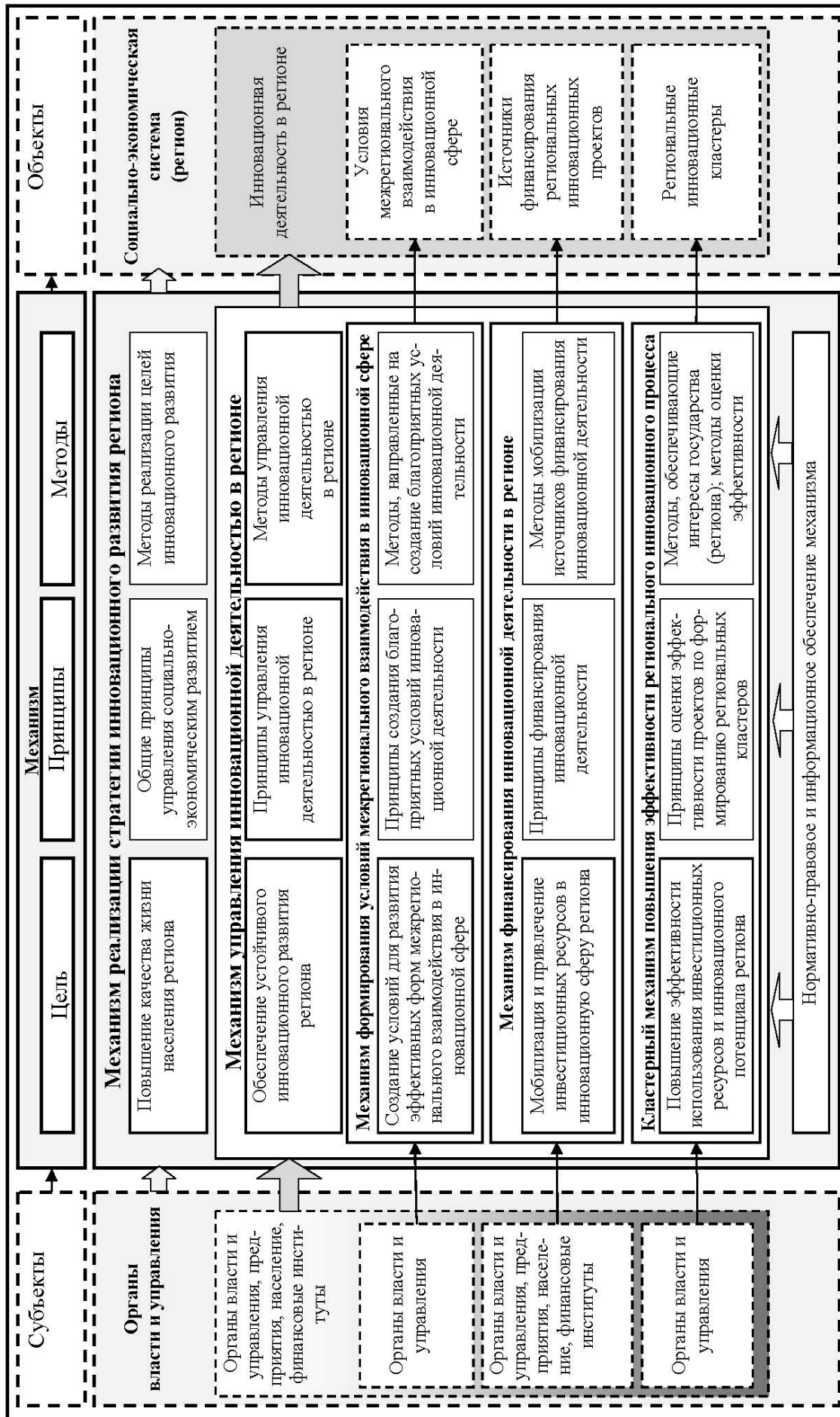


Рис. 2. Механизм управления инновационной деятельностью в составе механизма реализации стратегии инновационного развития региона

Каждый из представленных на рис. 2 механизмов включает в себя цель, принципы, методы, а также общее нормативно-правовое и информационное обеспечение. Посредством каждого механизма управляющая система (субъект) влияет на управляемую систему (свой объект).

Механизм формирования условий межрегионального взаимодействия в инновационной сфере имеет своей целью создание условий для развития эффективных форм межрегионального взаимодействия в инновационной сфере. Он реализуется в соответствии с принципами создания благоприятных условий инновационной деятельности и содержит определённый набор методов.

Механизм финансирования инновационной деятельности в регионе направлен на мобилизацию и привлечение инвестиционных ресурсов в инновационную сферу региона. Он реализуется в соответствии с принципами финансирования инновационной деятельности и содержит набор методов мобилизации источников финансирования инновационной деятельности.

Проведённые исследования показали, что переход к инновационной модели на региональном уровне во многом связан с формированием кластеров:

- высокотехнологических кластеров в урбанизированных регионах;
- кластеров, ориентированных на глубокую переработку сырья и производство энергии с использованием современных технологий на слабо освоенных территориях;
- туристско-рекреационных кластеров на территориях с уникальными природно-климатическими условиями;
- транспортно-логистических кластеров на территориях с выгодным географическим положением.

Производственный кластер — сеть поставщиков и потребителей, связанная цепочкой формирования добавленной стоимости и локализованная на определённой территории. Важной отличительной чертой кластера является его инновационная ориентированность, проявляющаяся в быстром освоении новейших видов техники и технологии производства с последующим выходом на новые рынки. К числу основных факторов, стимулирующих инновационную деятельность предприятий кластера, относятся [4, 12]:

- взаимодействие в рамках кластера образовательных учреждений и промышленных предприятий обеспечивает развитие научных исследований и инновационной деятельности в регионе;
- членство в кластере облегчает доступ к новым технологиям, используемым предприятиями на различных направлениях хозяйственной деятельности;
- в инновационный процесс включаются поставщики и потребители, а также предприятия смежных отраслей;
- в результате межфирменной кооперации уменьшаются издержки на осуществление НИОКР;
- фирмы-участники кластера способны более адекватно и быстро реагировать на потребности покупателей;
- создаются условия для более эффективного совместного маркетинга;

– облегчается и удешевляется доступ к специализированным факторам производства (комплектующим, оборудованию, персоналу, услугам) по сравнению с другими вариантами интеграции (вертикальной, формирование альянсов);

– предприятия кластера имеют дополнительные конкурентные преимущества за счёт возможности осуществлять внутреннюю специализацию и стандартизацию, минимизировать затраты на внедрение инноваций;

– наличие в системе инновационно-промышленных кластеров гибких предпринимательских структур — малых предприятий, конкурирующих в процессе производства креативных идей, позволяет нащупывать инновационные точки роста экономики региона.

Цель кластерного механизма повышения эффективности регионального инновационного процесса — повышение эффективности использования инвестиционных ресурсов и инновационного потенциала региона. Данный механизм реализуется в соответствии с принципами оценки эффективности проектов по формированию региональных кластеров. Методы данного механизма включают методы, обеспечивающие интересы государства (региона) в инновационной сфере; методы оценки эффективности проектов по формированию региональных кластеров.

Таким образом, рассмотрено методическое обеспечение разработки и реализации стратегических документов инновационного развития регионов, в том числе определено понятие «инновационная стратегия», разработана структура документа, описано содержание каждого раздела, сформулированы принципы разработки стратегии. При этом особое внимание уделено механизму реализации, который может быть использован в региональной практике управления инновационным развитием территорий.

Литература

1. Chandler A. Strategy and structure. London, 1962.
2. Андреев В. Н., Рохчин В. Е. Методологические основы стратегического анализа комплексного социально-экономического развития города / В кн. В. Е. Рохчин, С. Ф. Жилкин, К. Н. Знаменская. Стратегическое планирование развития городов России: системный подход. Тольятти: Тольяттинский государственный университет, Институт проблем региональной экономики РАН, 2010.
3. Ансофф И. Новая корпоративная стратегия. СПб.: Питер, 1999.
4. Грязев М. В., Васин С. А., Шахов А. Ю., Сидельников Ю. А. Региональные кластеры автотранспортных предприятий: инновационность и синергизм // Региональная экономика: теория и практика. 2012. № 7 (238).
5. Коломийченко О. В., Рохчин В. Е. Стратегическое планирование развития регионов России: методология, организация. СПб.: Наука, 2003.
6. Мескон М. Х., Альберт М., Хедоури Ф. Основы менеджмента / Пер. с англ. М.: Дело, 1992.
7. Методические рекомендации по организации межрегионального и межмуниципального сотрудничества в сфере реализации расходных полномочий и вопросов местного значения. Электронный ресурс. URL: <http://www.minregion.ru>.
8. Николаев М. А., Малышев Д. П. Механизм управления инвестиционной деятельностью в регионе: монография. Псков: Издательство ПсковГУ, 2012. 316 с.

9. Николаев М. А., Махотаева М. Ю. Обобщение опыта планирования социально-экономического развития в субъектах РФ // Вопросы экономики. 2002. № 5.
10. Рохчин В. Е., Жилкин С. Ф., Знаменская К. Н. Стратегическое планирование развития городов России: системный подход. СПб.: ИРЭ РАН. «Скифия-принт», 2004.
11. Стратегический анализ социально-экономического развития регионов: принципы, основные направления, проблемы. СПб.: ИРЭ РАН. ИУЭ. 2004.
12. Шнякина Ю. Р. Организационно-экономический механизм управления региональным сервисным кластером // Региональная и муниципальная экономика. Научный вестник Уральской академии государственной службы: политология, экономика, социология, право. 2011. № 2.

Об авторах

Махотаева Марина Юрьевна — директор департамента международной деятельности и межвузовского сотрудничества, проректор по внешним связям ФГБОУ ВПО ПсковГУ, д-р. экон. наук, профессор.

E-mail: makhotaeva@mail.ru

Фихтнер Оксана Анатольевна — доцент кафедры экономической теории ФГБОУ ВПО Новгородский государственный университет им. Ярослава Мудрого, канд. экон. наук, доцент.

E-mail: fichtner_novgu@mail.ru

Григорьева Ольга Вячеславовна — помощник директора департамента международной деятельности и межвузовского сотрудничества ФГБОУ ВПО ПсковГУ,

E-mail: olka.grigoryeva@gmail.com

M. U. Makhotaeva, O. A. Fichtner, O. V. Grigoryeva

**MECHNISM OF INNOVATIVE DEVELOPMENT STRATEGY
IMPLEMENYAYION**

In the article there's been formulated the definition of «innovative strategy», elicited the principles of its development, determined the structure and the content of the documents sections as well as the formation principles and the elements of the strategy implementation mechanism. The mechanism of innovative activity management developed. Special attention paid to production clusters.

Keywords: innovative strategy, mechanism of innovative development strategy implementation, innovative strategy, production cluster.