

# ЭКОНОМИКА И ОБЩЕСТВО

Л. А. Чебанова, С. А. Сухинин

## МЕЖ ДВУХ СТОЛИЦ СЕБЯ НЕ ПОТЕРЯТЬ: СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ПОРТРЕТ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ ТВЕРСКОЙ ОБЛАСТИ

*Дается комплексная характеристика и выявляются перспективы социально-экономического развития Тверской области на современном этапе.*

*There the complex characteristic and prospects of social and economic development of Tver region at the present stage is given.*

**Ключевые слова:** Тверская область, социально-экономическое развитие, перспективы развития.

**Key words:** Tver region, social and economic development, development prospects.

### Своеобразие региона и основные этапы его развития

Тверская область расположена на западной окраине России и является самым крупным по площади регионом в составе Центрального федерального округа (ЦФО), занимая территорию 84,2 тыс. кв.км. Находясь между Москвой и С.-Петербургом, она представляет собой транзитную территорию, связывающую Центр с северо-западными и северными регионами Европейской России, странами Балтии и Скандинавии. Особое географическое положение

Тверской области относительно крупнейших политических и экономических центров России всегда определяли ее историческую роль и функции в архитектонике государства (рис. 1).

Тверская область относится к числу староосвоенных территорий и является одним из ключевых исторических центров российской государственности. Основы хозяйства, системы расселения, производственной специализации Тверской области сформировались в ходе индустриализации XIX-XX вв., но опирались на наследие аграрного этапа развития региона предыдущих веков. Во времена Домосковской Руси Тверское княжество было одним из политических и торговых центров, конкурировавшим за политическое первенство. Вслед за взлетом политического влияния Твери, закончившимся во второй половине XV в., пришел период формирования централизованного Московского государства. С этого момента складывается парадигма развития территории Тверского края, в котором доминировал фактор близости к столице.

С момента создания империи и основания С.-Петербурга Тверской край приобрел

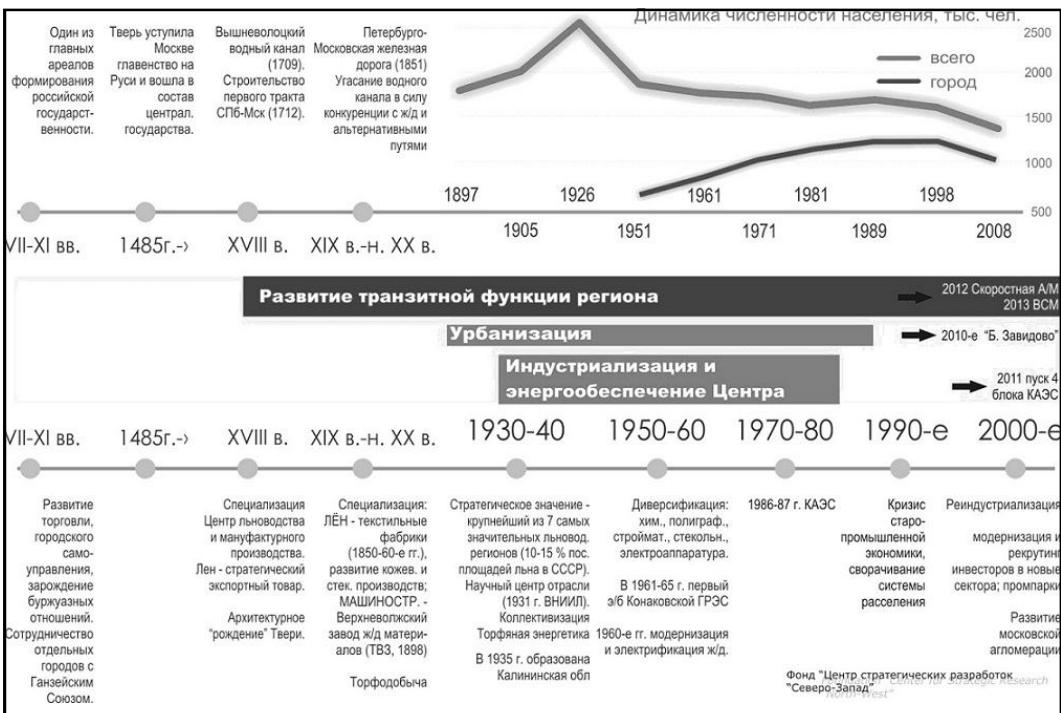


Рис. 1. Основные социальные и экономические вехи развития Тверской земли [2].

мощную транзитную функцию, актуальную до настоящего времени. Со временем трансформировалась лишь форма этой функции - начиная с Вышневолоцкого водного канала, построенного Петром I, затем уступившего место Николаевской железной дороге, и заканчивая проектами строительства высокоскоростной магистрали (ВСМ) и скоростной платной автодороги (СПАД) Москва - С.-Петербург. Развитие льноводства и первых мануфактур определило хозяйственную специализацию области и закрепило густую систему расселения, необходимую для массового возделывания льна. Уже в XVIII в. лен приобрел значение стратегического экспортного товара, в некоторые периоды более значимого, чем хлеб и мех, благодаря чему хозяйственное значение Тверской области оставалось высоким. В первой половине XX в. сложились железнодорожное машиностроение и торфяная энергетика. Развитие экономики в послевоенное время (1950-1960-е гг.) характеризовалось диверсификацией структуры промышленного производства и появлением таких новых отраслей как химия,

полиграфия, строительные материалы, стекольное производство и производство электроаппаратуры [1; 2].

В силу растущих энергетических потребностей промышленности Центрального региона и развития технологий торфяная энергетика постепенно отходит на второй план, уступая место теплоэнергетике (строительство Конаковской ГРЭС в первой половине 1960-х гг.) и атомной энергетике (Калининская АЭС, вторая половина 1980-х гг.).

#### Демографическое сжатие пространства

Население Тверской области на 1 января 2010 г. составляло 1 млн. 360 тыс. чел.\* Область является одним из наиболее пострадавших регионов вследствие оттока населения за последние 80 лет. Благодаря урбанизации (как внутриобластной, так и в Москве, С.-Петербурге, а затем Ленинграде и других центрах) и интенсивной индустриализации, пережившим пик в 1920-1930-е гг. и продолжавшимся в послевоенное время, население Тверской области сократилось почти на 2 млн. чел. (с более чем 2,5 млн. чел. в начале XX в. до 1,3 млн. чел. в начале XXI в.).

\* здесь и далее - официальные данные Федеральной службы государственной статистики (Росстат)

Если естественная убыль населения в Тверской области фиксируется, начиная с середины 1960-х гг., то миграционный отток начался с 1945–1950-х гг., что еще более усугубило демографическую ситуацию. Таким образом, во второй половине XX в. (после "демографической ямы" 1945–1950 гг.) прослеживается явная тенденция к сокращению численности постоянного населения Тверской области (рис. 2), при этом одновременно с количественным происходит качественное изменение состава населения – центры влияния (Москва и С.-Петербург) оттягива-

ют наиболее квалифицированную и активную часть населения – прежде всего молодежь, что приводит к значительному старению населения (доля населения старше трудоспособного возраста в области составляет 25,7%, по сравнению с 21,6% в среднем по стране). В итоге, на протяжении всего XX в. Тверская область выступала донором человеческих ресурсов для растущих городов и промышленных центров. Регион продолжал терять население в силу оттока молодежи в города и за пределы региона, система расселения слабела.

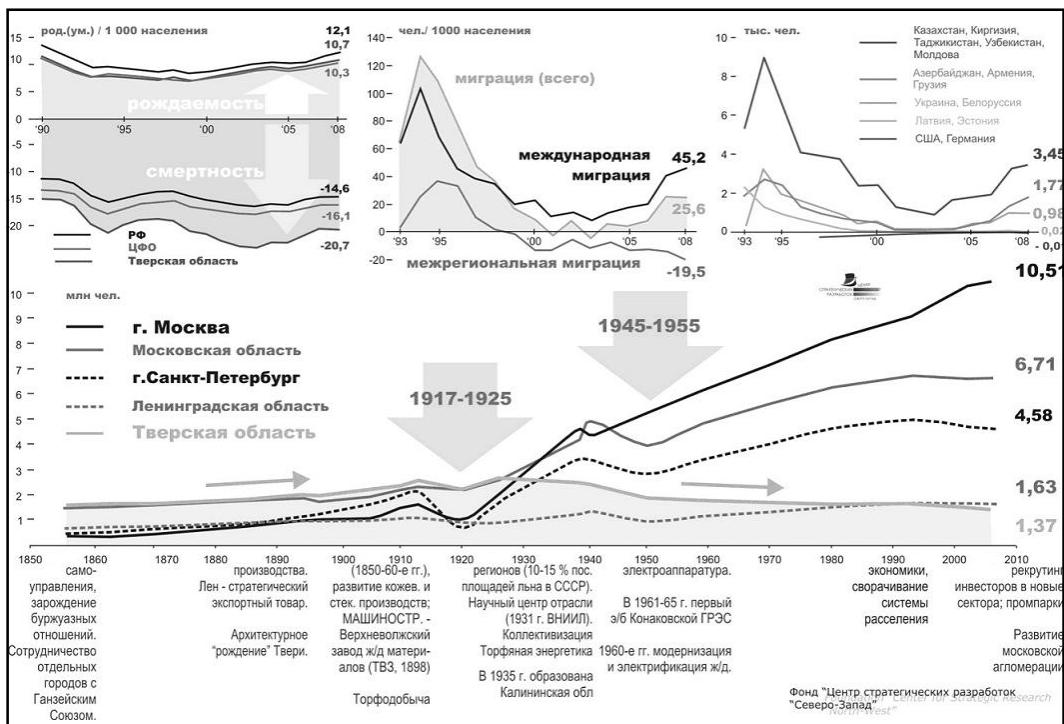


Рис. 2. Демографические процессы в Тверской области в 1990-2000-е гг. и за последние 150 лет [2].

Высокий уровень естественной убыли населения Тверской области (в 2009 г. - 8,9%, по сравнению с -1,8% в среднем по России и -4,7% в среднем по ЦФО) обусловлен сверхвысокой смертностью населения (20%), прежде всего в трудоспособном возрасте – показатели смертности населения области, в том числе и в трудоспособном возрасте, в 1,4 раза превышают средние по ЦФО и РФ и занимает печальное третье место в стране. Уровень рождаемости (11,1%) в целом соответствует среднему по России и ЦФО, средняя ожидаемая продолжительность жизни на 2009 г. составила

65,3 лет, что ниже среднего по РФ и ЦФО показателей (68,7 и 69,4 лет соответственно). Миграция не компенсирует потери в численности населения: наибольший миграционный приток в регион фиксировался в начале-середине 1990-х гг., за счет возвратной миграции из стран СНГ и переселенцев с Севера. Далее миграционная привлекательность региона стремительно снижается, в 2000-2001 гг. миграционное сальдо становится вновь отрицательным и начинает расти с 2003 г., прежде всего за счет миграционных потоков из Казахстана, Узбекистана, Киргизии, Туркменистана, Армении, Азербайд-

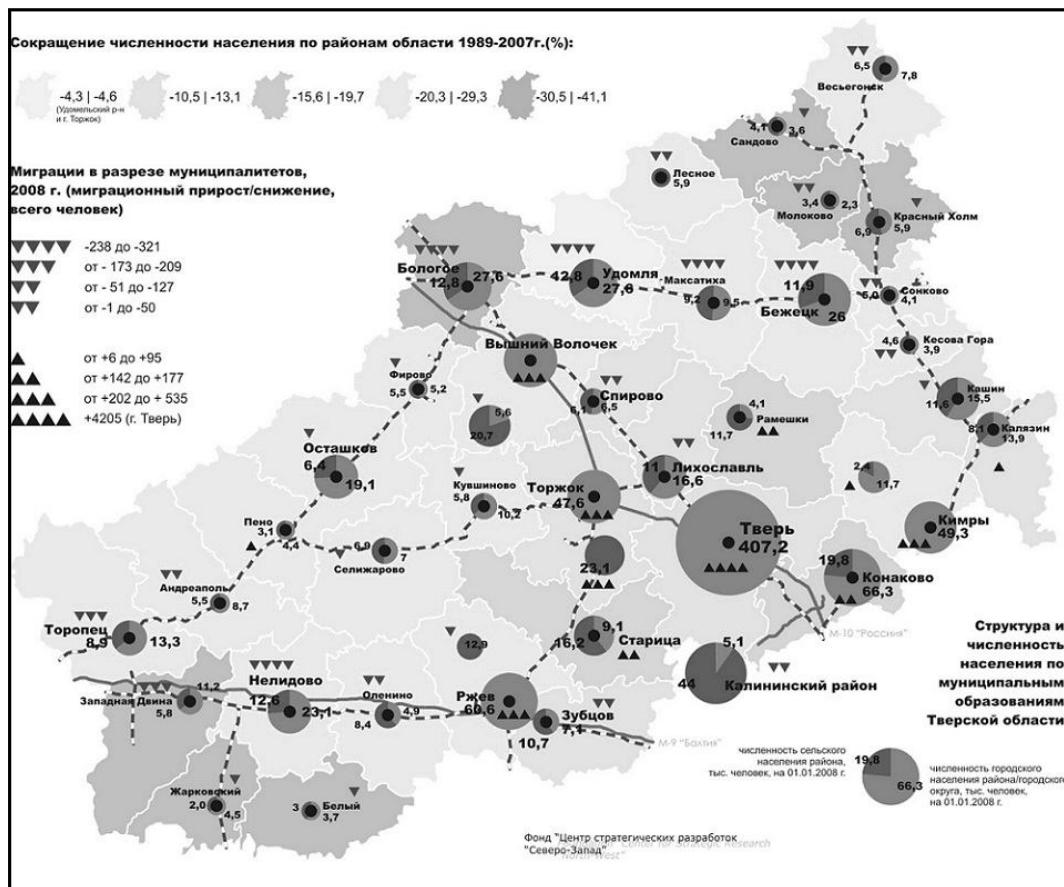
джана, Украины и Молдовы. По состоянию на 2009 г. сальдо миграции по Тверской области составляло 22%, при этом сальдо межрегиональной миграции являлось отрицательным и составляло -22,5%.

В итоге, естественная убыль населения, отрицательное сальдо межрегиональной миграции, долгосрочный тренд оттока населения из Тверской области в Петербургскую и Московскую агломерации негативно сказываются на социально-экономическом развитии региона в целом и являются одним из наиболее значимых факторов, тормозящих активный экономический рост.

Упадок сельского хозяйства, в особенностях льноводства, характеризующегося высокой трудоемкостью, привел к высвобождению трудоспособного населения в периферийных районах с большой долей сельского населения и миграционному оттоку людей в направлении Твери, Торжка, Ржева, Конаковского и Кимр-

ского района, а также за пределы области. Привлекательность Твери и других центров притяжения обусловлена в т.ч. и тем, что новые рабочие места создаются именно в этом ареале. Средняя плотность населения в Тверской области одна из самых низких в ЦФО - 16,3 чел./кв. км (для ЦФО - 57 чел./кв. км), хотя регион относится к зоне комфортных для жизни и отдыха климатических условий.

Тверская область относится к среднеурбанизированным регионам Российской Федерации. Доля городского населения на 1 января 2010 г. составляла 74,5% (+3,2% по сравнению с уровнем 1990 г.). Система расселения характеризуется моноцентричностью (около 30,1% всего населения и около 41,4% городского населения области проживает в г. Тверь) с наличием крупного расселенческого центра - г. Тверь и сети мелких подцентров, связанных между собой капиллярной сетью дорог (около 15,3% всего и 20,6% городского населения об-



ласти проживает в крупных городах: Ржев, Вышний Волочек, Кимры, Торжок), ориентированных на главный центр расселения области, а также на Московскую агломерацию [1].

Всего Тверская область включает в себя 51 (23 города и 28 поселков городского типа) городское и 318 сельских поселений. В Тверской области стремительно разрушается сложившаяся сельская система расселения, что обусловлено сменой экономической функции региона и сворачиванием сельского хозяйства, как в общественном, так и в частном секторе, а также массовым оттоком населения в индустриальные центры. Только горожанедачники (агрорекреанты) продолжают активную сезонную сельскохозяйственную деятельность в сельских поселениях, в том числе в пустующих деревнях.

Для области характерны высокая степень концентрации населения в обращенной к Москве юго-восточной части и в полосе вдоль федеральной трассы Москва - С.-Петербург, а также наличие большого количества пустующих (либо сезонно обитаемых сел и деревень). В среднесрочной перспективе столица региона и локальная тверская система расселения могут рассматриваться как крупный городской центр в рамках Большой Московской агломерации. В этом случае привлекательность Твери для внешних мигрантов резко возрастет. Это приведет к росту численности населения и увеличению нагрузки на основные инженерные и социальные инфраструктуры.

В 2000-е гг. существенным изменениям подвергся рынок труда Тверской области. С одной стороны они были вызваны феноменом массовизации высшего образования, а с другой стороны - дисбалансом спроса и предложения трудовых ресурсов низкой и средней квалификации. Численность студентов вузов в 2009 г. составила 44 тыс., увеличившись по сравнению с 2000 г. на 17 тыс. и более чем в 2 раза больше по сравнению с 1990 г., что укладывается в общенациональный феномен массовизации высшего образования. В результате, доля работников с высшим профессиональным образованием выросла с 12,7% в 1992 г. до 19,9% в 2009 г., а число работающих "не по специальности" сотрудников - расширилось. Основную роль играли семьи, стимулировавшие детей к получению высшего образования, символизи-

ровавшего успех и большие возможности, а также крупнейшие вузы - Тверской государственный университет, Тверской государственный технический университет и Государственная медицинская академия - резко повысившие доступность высшего образования и собственные образовательные возможности [2].

В результате, в короткий промежуток времени в Тверской области, преимущественно в городе Твери, сформировался широкий класс молодых специалистов с высокой квалификацией (особенно по инженерно-техническим и медицинским специальностям), требованиями к среде проживания, новым для страпромышленного уклада образом жизни и высокой профессиональной и пространственной мобильностью. Однако, наиболее талантливые молодые тверичи - выпускники вузов, не находя необходимых условий и перспектив самореализации, покидают малую родину, включаясь в рынки труда Москвы и, в меньшей степени, С.-Петербурга.

Дисбаланс на рынке труда низкой и средней квалификации стал следствием двух разнонаправленных процессов: с одной стороны, в результате упадка сельского хозяйства и старой промышленности высвободились значительные массы людей низкой и средней квалификации. С другой стороны, в обновляющемся производственном секторе и расширяющемся секторе "простых" платных услуг создавалось относительно большое количество рабочих мест. Компании, модернизирующие производства и бизнес-процессы, открывающие новые заводы или офисы, включаясь в принципиально новую деятельность (например, логистику, секторы деловых услуг, ритейл и прочее), выдвинули запросы на относительно недорогие трудовые ресурсы, но с современными квалификациями - навыками работы с автоматизированными производственными линиями, современной оргтехникой, начальные коммуникативные навыки.

Кризис системы начального и среднеспециального профессионального образования не позволил безболезненно преодолеть диспропорции, обеспечив быстрое и эффективное переобучение. Результатом диспропорций стала парадоксальная ситуация формального избытка трудовых ресурсов и реального дефицита кадров под создаваемые рабочие места.

Пространственная структура рынка труда также изменяется, стимулируя долгосрочные изменения в системе расселения. Новые рабочие места в 2000-е гг. создавались преимущественно в зоне инвестиционного подъема - вдоль транспортного коридора Москва - С.-Петербург до Торжка - и в городе Твери, ставшем основным центром становления сектора услуг.

Ухудшающаяся половозрастная структура населения, даже в условиях "слома" нисходящего демографического тренда в среднесрочной перспективе, будет создавать дополнительную нагрузку на бюджет региона. Уже сегодня коэффициент демографической нагрузки в области составляет 676, по сравнению с 624 чел. по ЦФО и 606 в среднем по России; особенно высок это показатель для населения старше трудоспособного возраста - в области он равен 430, в ЦФО - 398, а по РФ в целом - 347.

### **Современные особенности социально-экономического развития Тверской области**

В XXI в. Тверская область вступила как индустриально развитый старопромышленный регион, экономика которого начиная с 2003-2004 гг. переживает модернизацию производственного сектора, появляются новые сектора и предприятия, опережающим образом развивается сектор услуг. Основу хозяйственной специализации Тверской области традиционно составляли промышленный сектор и сельское хозяйство. Специализация по отдельным видам промышленного производства была обусловлена политикой размещения производительных сил, реализуемой СССР, и экономико-географическим положением. Так, пищевая промышленность получила развитие благодаря близости к Москве и С.-Петербургу и традиционно развитому сельскому хозяйству, в то время как Тверской вагоностроительный завод - крупнейшее предприятие на территории России, специализирующееся на производстве пассажирских вагонов дальнего следования, создано более ста лет назад в период зарождения отрасли транспортного машиностроения в России и усилено превращено во флагман отрасли в советский период. Экономический спад 1990-х гг. был, прежде всего, обусловлен коллапсом традиционных связей тверских предприятий с потребителями и поставщиками, сложившихся в рамках плановой экономической системы.

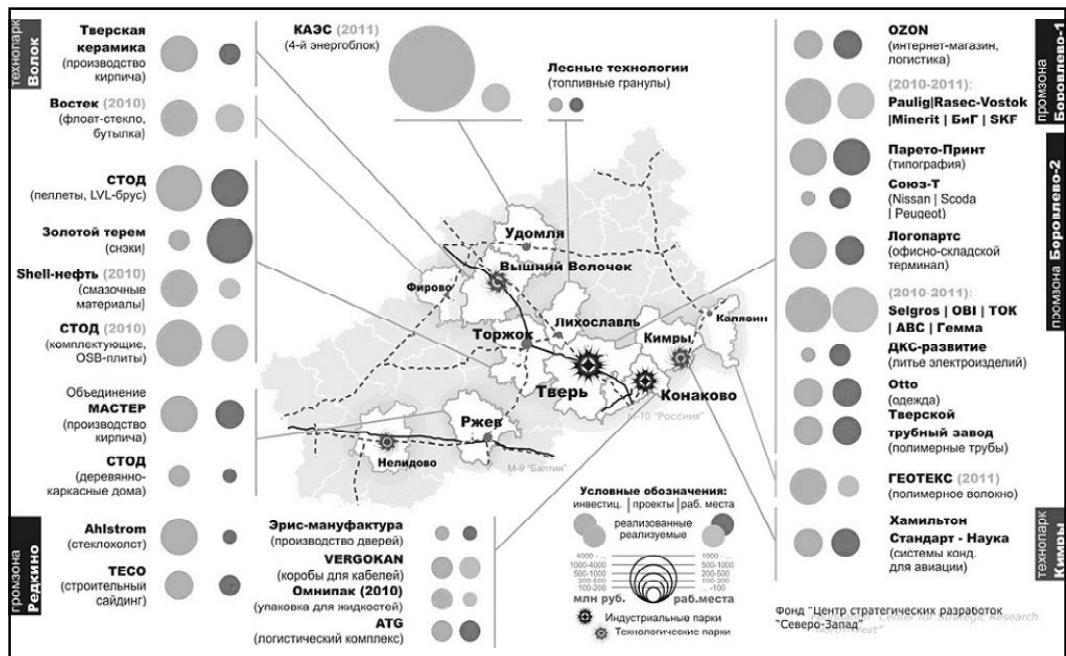
Многие существовавшие промышленные и сельскохозяйственные предприятия не смогли эффективно работать в рыночных условиях и их производственная активность сошла на нет. Другие к 2000-м гг. выжили и восстановили позиции на рынках главным образом за счет интеграции в крупные холдинги и корпорации, например: ОАО "Тверской вагоностроительный завод" вошел в "Трансмашхолдинг", имеющий ОАО РЖД в составе акционеров; Группа ГАЗ (Базовый элемент) приобрела ОАО "Тверской экскаватор"; а Группа "Бородино" - "Конаковский завод механического инструмента". Ведущие предприятия энергетики - Конаковская ГРЭС и Калининская АЭС - также оказались интегрированы в крупные корпорации ОАО "Энел ОГК-5" и ГК "Росатом" соответственно. Такие предприятия восстановили объемы выпуска в годы экономического бума, провели модернизацию основных фондов, зачастую сопряженную с изменением требований к квалификации сотрудников и оптимизацией числа занятых, а также приступили к созданию новых видов продукции и внедрению новых технологий [3].

Показательным в этом отношении является пример Конаковской ГРЭС. Она является производственным филиалом ОАО "Энел ОГК-5" - первой компании, выделенной в ходе реформы электроэнергетики из состава РАО "ЕЭС России" в 2007 г. и осуществившей IPO, привлекшей иностранные инвестиции (доля итальянской компании Enel в уставном капитале составляет 55,86%) в модернизацию технологического оборудования и реструктуризацию производства. В качестве основных направлений начавшегося в 2004 г. техперевооружения были определены модернизация энергоблоков первой очереди для продления их индивидуального ресурса на 15-20 лет и реконструкция энергоблоков второй очереди с использованием технологий парогазовых установок, внедрение автоматизированной информационно-измерительных систем коммерческого учета электроэнергии и управления технологическими процессами, регулирования частоты и мощности и автоматического управления горелками на энергоблоках. Станция сократила расход топлива (примерно на 650 млн. куб. м в год), увеличила КПД (по 2-2,5% в расчете на каждый энергоблок), сокра-

тила объемы выбросов и стоков, снизила водопотребление, на 60 МВт увеличилась установленная мощность ГРЭС за счет модернизации трех энергоблоков. За период 2003-2008 гг. выработка электроэнергии на станции выросла в 1,26 раза, тепла сократилась в 1,22 раза. Всего за период 2002-2008 гг. на техперевооружение Конаковской ГРЭС было направлено около 2,7 млрд. руб. [2].

Модернизация и превращение унаследованных производств в относительно современные процессинговые центры крупных успешных корпораций способствовало удержанию

сложившейся специализации, отраслевой и пространственной структуры хозяйства Тверской области. Однако под воздействием мощных внешних факторов - таких как развитие "форматной" торговли и рынков потребительских товаров в Москве и С.-Петербурге в начале 2000-х гг., расширение зоны влияния Москвы и формирование агломерации, национальный экономический подъем (рост благосостояния россиян и подъем в строительном секторе) и появление новых секторов высокотехнологичных услуг - структурные изменения были неизбежны (рис. 4).



*Рис. 4. Новые инвестиции в промышленном секторе и транспортной логистике [2].*

На территории Тверской области, удачно расположенной на границе Московского региона и на транспортно-коммуникационной связке "двух столиц", появилось большое число новых предприятий, связанных с поставками и обслуживанием московских рынков. Крупнейшими проектами являются комплекс предприятий деревянного сборного домостроения СТОД, завод керамического кирпича компании Тверская керамика, производство стеклохолста компании Ahlstrom, типографский комплекс Парето-Принт, офисно-складской комплекс Логопартс, логистические центры интернет-магазина OZON и почтовой компании PromoPost, производство сайдинга ТЕСО и др.

Заявлено строительство производства смазочных масел Shell-нефть, завод OSB-плиты компании СТОД, производство полимерных волокон ГЕОТЕКС, производство упаковки Омнипак и прочие проекты. Новые предприятия сконцентрированы вдоль международного транспортного коридора (МТК №9) - трассы М-10, преимущественно в Твери, Конаковском и Торжокском районах. Для размещения новых проектов в Тверской области работает 3 и открывается еще 3 современных промышленных парка [1; 2].

Большое число новых производств, характеризующихся использованием современного зарубежного технологического оборудо-

вания и высокой автоматизацией, вместе с модернизацией унаследованных промышленных активов, обеспечило основной вклад в рост производительности труда в экономике Тверской области.

Следуя общей для России тенденции, экономика Тверской области к концу 2000-х гг. нарастила долю сектора услуг и торговли до 57,6% в объеме ВРП в 2008 г. (рис. 5).



Рис. 5. Структурные изменения в экономике Тверской области [2].

Расширение географической зоны влияния Московской агломерации во второй половине 2000-х гг. привело к тому, что приграничные с Московской областью районы Тверского региона попали в зону регулярных посещений москвичей, а рынок земли, HORECA (с англ: hotels, restaurants and catering - отели, рестораны, заведения общепита) и загородного жилья был включен в московский рынок (рис. 6). Этому способствовало наличие уникальных природно-рекреационных объектов (прежде всего, Иваньковское водохранилище, леса Верхневолжья, озеро Селигер), богатая история и наличие развитой транспортной инфраструктуры в направлении Москвы. Результатом стала капитализация природно-рекреационного и культурно-исторического потенциала территории, расширение девелопмента и туристическо-рекреационного комплекса, в частности: развитие Комплекса отдыха "Завидово"; развертывание сети поселков загородного жилья в Конаковском районе; запуск масштабного девелоперского проекта "Большое Завидово" и прочие [2].

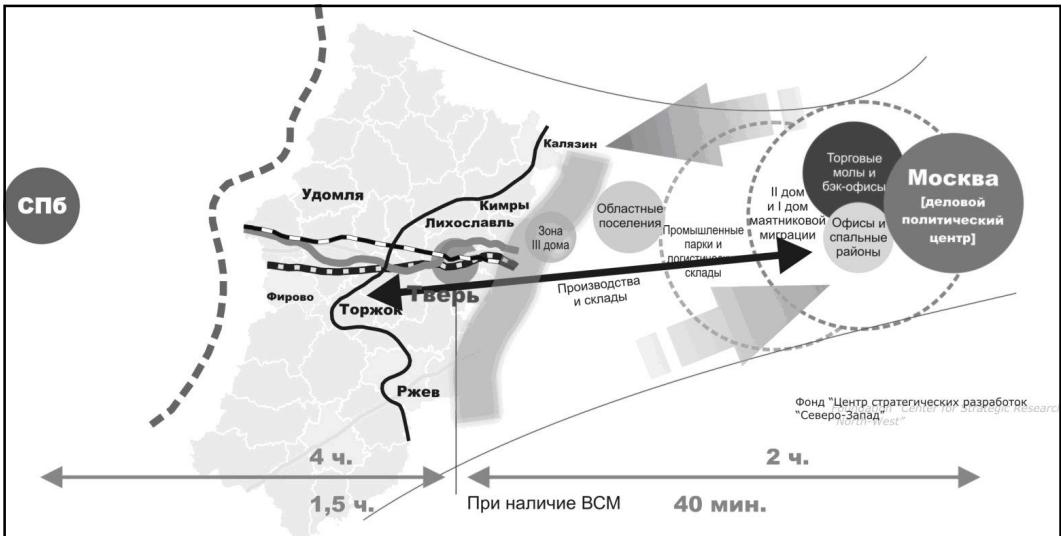
Следствием развития новой потребительской экономики Москвы и модернизации и расширения телекоммуникационных рынков, ритейла, банковского и страхового секторов стало постепенное вынесение некоторых "сервисов", таких как кол-центры (контакт-центры), программирование, ресурсные и дата-центры, на аутсорсинг в т.ч. в город Тверь. В Твери уже

размещены корпоративные контакт-центры "Билайн", МТС, страховой компании "Ренессанс Страхование", интернет-магазина OZON, банка "Русфинанс" и др., а также сложился мощный кластер компаний, поставляющих услуги контакт-центра по аутсорсингу - СДК (торговая марка "Телеконтакт"), Direct Star (ныне Teleperfomance), "Аудиотеле". Возможности размещения своих ресурсных центров в Твери изучают крупные международные корпорации, такие как Accenture, Nokia и Hewlett-Packard. Удаленные ресурсные центры представляют собой новый вид деятельности не только для Твери, но и для России в целом [2].

Несмотря на то, что Тверская область может претендовать на то, чтобы стать главной площадкой для размещения таких современных и высокотехнологичных "сервисных" функций, этому будет препятствовать целый ряд серьезных ограничений, среди которых:

- несфокусированность рынка труда на подготовке кадров, необходимых для полномасштабного выполнения новых функций, выделяемых из Московской агломерации;

- недостаток офисных площадей - для размещения 25-30 тыс. офисных работников потребуется не менее 250-300 тыс. кв. м офисных площадей, причем они должны быть современными (специализированные офисные здания с открытой планировкой и оснащенные необходимыми инфраструктурами, в т.ч. телекоммуникациями), принадлежать и/или находиться в Тверской области.



*Рис. 6. Зоны и границы влияния Московской агломерации [2].*

диться в профессиональном управлении, а значительная их часть - сдаваться в аренду;

- неразвитость рынка жилой недвижимости: объем ежегодного ввода жилья в Твери, его качество и отсутствие на рынке крупных риэлторских фирм, готовых к сотрудничеству с крупными корпорациями, не позволяет быстро и эффективно решить вопросы размещения персонала аутсорсинговых компаний;

- условия и разнообразие жизни в г. Твери не отвечает стандартам, предъявляемым к современному городу.

Современное экономическое развитие Тверской области характеризуется кризисом сельского хозяйства и сельских поселений, связанный упадком важнейшего сектора - льноводства, устаревшей технологической платформой (фактически, начала XX в.) во всех отраслях сельского хозяйства, и проблем с построением новых каналов продаж и включением в цепочки поставок на рынки Москвы, С.-Петербурга и других крупных городов через систему торговых сетей. Занятость в сельском хозяйстве, охоте и лесном хозяйстве сократилась с 114,34 тыс. чел. в 1998 г. (18% от общей занятости) до 68,8 тыс. чел. (11,5% от общей занятости).

Льноводческая специализация Тверской области складывалась в периоды благоприятной конъюнктуры на внешних рынках. В начале XX в. территории, преимущественно входящие сегодня в Тверскую область, а именно

район Ржевско-Зубцовско-Сычевский с окружающими уездами и Бежецко-Кашинско-Угличский район, становятся основным и крупнейшим в России льноводным массивом. В 1950-1960-е гг. Калининская область была самым значимым из 7 крупнейших льноводческих регионов страны. В настоящее время в Тверской области насчитывается около 20 льноперерабатывающих предприятий. Большинство из них находятся в кризисе, поскольку они были ориентированы на значительно большие объемы сырья. Масштабное возрождение отрасли и возвращение к историческим максимумам не стоит на повестке дня в среднесрочной перспективе. Ежегодный объем поддерживавшего субсидирования льноводства составляет порядка 30-35 млн. руб. Один из успешных инвестиционных проектов в льноводстве последних лет - ООО "Магрико-Бежецк" (2006 г.), вошедшее в московскую холдинговую компанию MAGGRICOM (Тверская, Костромская и Нижегородская области). Проект предполагает создание агротехнопарка нечерноземной зоны. В составе производственного комплекса на базе льнозавода в пос. Красный Холм вводится несколько производственных модулей. Объем инвестиций на первоначальном этапе 377,6 млн. руб. Другие значимые для региона льноперерабатывающие предприятия - ЗАО "Вышневолоцкий льнозавод", ООО "Северный лен-Старица". Бежецкий район области остается крупнейшим производителем льноволок-

на (1,4 тыс. т в 2007 г.), за ним следуют Старицкий и Торжокский (0,96 и 0,93 тыс. т соответственно в 2007 г.). В 19 из 36 районов области выращивается лен [2; 3].

Наиболее перспективным сектором АПК в Тверской области является молочно-мясное животноводство - регион занимает третье место по производству молока и мяса в ЦФО. Среди крупнейших производителей - межрегиональный холдинг Агропромкомплектация, с 1998 г., осуществляющий экспансию в регионе на базе предприятий в Твери и в Конаковском районе. Племзавод "Заволжское", ОАО "Птицефабрика Верхневолжская" и Вышневолоцкий мясокомбинат в последние годы входили в рейтинг крупнейших сельскохозяйственных предприятий России АГРО-300.

Высокий потенциал имеют рыбоводство - лидерами являются Конаковский завод товарного осетроводства и колхоз "Восход" (разведение карповых, Калининский район) - и выращивание рапса и других культур для производства био-дизеля.

Для Тверской области характерен высокий уровень оснащенности основными инженерными инфраструктурами, развернутыми преимущественно в створе основных транзитных коридоров и в границах основной городской системы, и мощная внешняя транзитная и энергетическая функция. В 1990-2000-е гг. роль Тверской области как инфраструктурного коридора только возрасала.

Автодорожная сеть области - более 16 тыс. км (93,2% из которых - с твердым покрытием - 179 км на 1000 кв. км территории, в то время как аналогичный показатель по России составляет 31 км, по ЦФО - 179). 32 районных центра из 36 соединены между собой железнодорожной линией. На территории области расположены такие крупные железнодорожные узлы как Бологое, Ржев и Сонково. Эксплуатационная длина железнодорожных путей составляет 1800 км. Протяженность внутренних судоходных путей составляет 384 км. Из 36 районов области газифицировано 16. Уровень газификации в регионе составляет 52%, в том числе в городах и поселках 69%, в сельской местности 18% (средний показатель газификации по ЦФО - около 82,3%). Основная часть расположена на р. Волга, ее притоках и оз. Селигер. Имеется два аэропорта - Змеево и Ми-

галово. Первый способен принимать и отправлять вертолеты всех типов, а также самолеты малой авиации. Второй принимает Ан-12, Ан-24, Ан-26, Ил-76 и используется Министерством обороны, МЧС и ГТК "Россия" для перевозки официальных лиц и делегаций [1].

Железнодорожный и автомобильный транзит по направлению Москва - С.-Петербург обеспечивается благодаря Европейскому транспортному коридору №9, включающему железнодорожный маршрут С.-Петербург - Тверь - Москва и автомагистраль "Россия" Москва - С.-Петербург (М-10). В конце 1990-х гг. продолжительность путешествия Москва - С.-Петербург сократилась до 6 часов и появились вечерние скоростные поезда. Трасса постоянно модернизируется и уже в 2010 г. скорость движения поездов доведена до 160-200 км/час. Автомагистраль также постоянно улучшается и оборудуется новыми системами безопасности. Трасса Москва - Рига "Балтия" является второй по значению автодорогой региона - она обеспечивает преимущественно грузовые экспортно-импортные перевозки, связывающие московский регион с портами Латвии и Литвы [2].

Новые важнейшие коридоры экспортных поставок углеводородов пролегли по территории области - к построенным в советские годы магистральным газопроводам в направлении Санкт-Петербурга добавился участок системы магистрального газопровода "Ямал-Европа" мощностью 33 млрд. куб. м. В 2000-2006 гг. была построена и выведена на полную мощность (74 млн. т) Балтийская трубопроводная система (БТС), обеспечивающая экспорт нефти морем через новых российский терминал в Приморске. Запланировано расширение системы МНП за счет строительства БТС-2 (рис. 7).

Значимость Тверской области как важнейшего элемента энергосистемы центральной части России постоянно повышается. Тверская область традиционно относится к числу регионов с энергетическим профицитом, т.к. основу энергетики составляют Конаковская ГРЭС (2,4 ГВт) и Калининская АЭС. В 2005 г. в промышленную эксплуатацию был сдан третий энергоблок КАЭС, а Конаковская ГРЭС в 2006-2007 гг. прошла модернизацию. Ведется строительство четвертого энергоблока КАЭС и изучаются возможности строительства Тверской АЭС.

## Внутренняя социально-экономическая дифференциация

Несмотря на высокие темпы роста и качество инвестиций в Тверскую область по сравнению с другими регионами Центрального федерального округа в целом, практически по всем ключевым параметрам (ВРП на душу населения, темпы роста ВРП, уровень доходов и объем инвестиций на душу населения, промышленное производство на душу населения и проч.) наблюдается отставание области от Московского региона. Это процесс носит устойчивый характер и связан с закреплением за Тверской областью статуса периферийной относительно Московской агломерации территории (хотя и одной из самых перспективных благодаря своему экономико-географическому положению, историческому наследию и природно-рекреационным комплексам).

Одновременно, динамика и качество процессов развития экономики в г. Твери и районах, попадающих в зону непосредственного влияния Москвы, и на остальных территориях сильно различаются. Традиционно сельские районы с развитым льноводческим комплексом, постепенно деградируют в экономическом отношении, что сопровождается оттоком населения в крупные города. Слабость городской системы региона (отсутствие городов-столиц тысячников и один город с населением свыше 50 тыс. - Ржев) не позволяет обеспечивать устойчивость рас-

селенческого каркаса. В результате, рынки труда сельских районов и райцентров очень ограничены и, в большинстве случаев, не позволяют разместить масштабные и даже средние современные промышленные производства. В результате наблюдается высокая инвестиционная активность компаний (в том числе новых для региона, в том числе иностранных) в г. Твери и одном из наиболее густонаселенных Конаковском районе и трудности с привлечением инвесторов на другие территории.

Таким образом, неравномерность экономического роста в ЦФО и в самой области ставит Тверской регион перед вызовами:

1) закрепления за территорией статуса периферии (т.е. хинтерланда) относительно Москвы и ее городской агломерации с вытекающими из этого ограничениями в части функций и проектов, на которые регион в целом может претендовать;

2) снижения уровня освоенности территории, "омертвления" значительных ресурсов развития и нарастания проблем социального характера - социальная устойчивость будет нарушаться на деградирующих территориях, а уровень социальной нагрузки на бюджет - нарастать. Использование территории буде носить неоптимальный характер.

В Тверской области традиционно были сосредоточены производства, которые

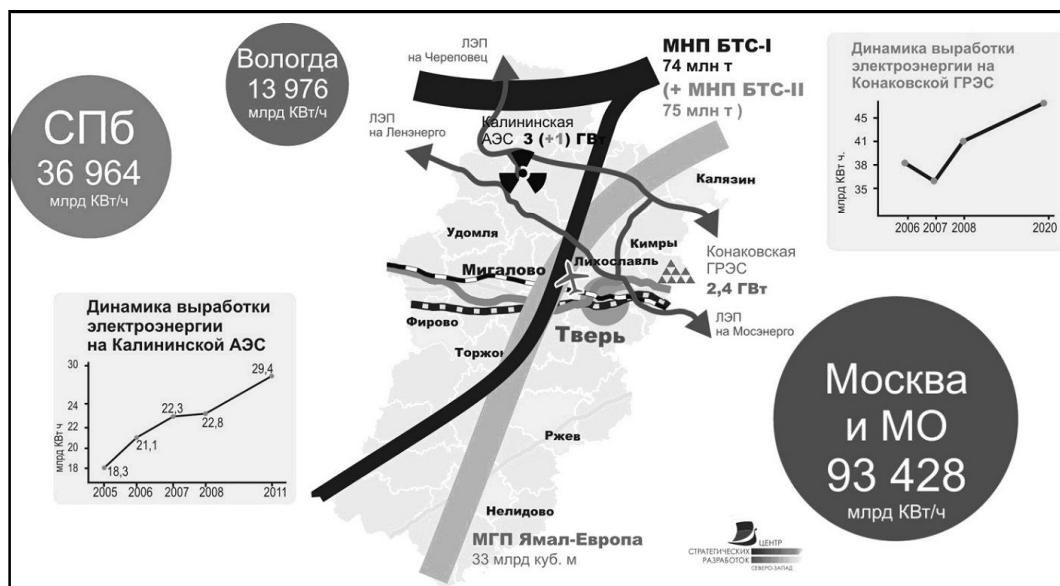


Рис. 7. Тверская область как часть федеральных инфраструктурных коридоров [2].

предъявляли достаточно специфичные требования к навыкам и умениям рабочих (льноводство, фарфорово-стекольная промышленность, легкая промышленность и др.). В результате кризиса начального и среднего профорганизования в 1990-х гг., а также закрытия большинства вышеуказанных производств, сложилась ситуация, при которой высвобождавшиеся работники этих отраслей не смогли быстро и относительно безболезненно переквалифицироваться и "встроиться" в другие (растущие) сегменты рынка труда.

Одновременно наступило действие второго негативного фактора - близость Московской агломерации: в условиях невозможности быстро найти работу и обеспечить необходимый доход в Тверской области, большинство работников предпочло уехать в столицу, либо в С.-Петербург - в регионы, чей широкий рынок труда был в состоянии поглотить прибывающую рабочую силу, не требуя ее переквалификации. Таким образом, наблюдалась высокая пространственная мобильность при одновременной низкой квалификации. Похожая ситуация складывается и с выпускниками вузов за тем исключением, что квалификационная мобильность осуществляется в форме "работы не по специальности", а переезд в Москву или С.-Петербург осуществляется чаще без смены квалификации.

### **Перспективы и стратегии развития**

Пространство между Москвой и С.-Петербургом продолжает сжиматься - формирующееся единое, самое крупное экономическое пространство, объединенное рынками труда, недвижимости, потребления и смыслов, а также представлениями о комфортнее и качестве жизни. Для Твери все более очевидным становится риск "исключения" из этого пространства.

Ожидается резкое "сжатие" расстояния между Москвой и С.-Петербургом благодаря реализации двух транспортных проектов.

Между Москвой и С.-Петербургом будут построены новая скоростная платная автомагистраль (СПАД), по которой будет возможно движение со скоростью, превышающей ныне установленный предельный скоростной режим, и высокоскоростная железнодорожная магистраль (ВСМ), обеспечивающая движение поездов со скоростью до 350 км/час. Технологическая платформа МТК №9 будет полно-

стью обновлена, что создает для Тверской области и ее центра новые возможности реализации потенциала выгодного экономико-географического положения [1].

В тоже время развитие МТК №9 закладывает существенные риски, связанные с возможной "исключенностью" отдельных территорий и возникновением новых мощных предпосылок для корректировки системы расселения и функционального использования территории. Наличие или отсутствие регулярной остановки поездов ВСМ в Твери определит "близость" или даже интеграцию экономического центра области в быстро сливающееся социальное, культурное, информационное и экономическое пространство Москва - С.-Петербург. ОАО РЖД приняло обязательства обеспечить регулярную остановку поездов ВСМ в Твери [2].

Мощное авиасообщение между двумя городами, где помимо обычных авиаперевозчиков уже начали работать авиакомпании "ложукстеры", такие как Sky Express, и скоростные сидячие поезда ("Невский экспресс", ЭР-200 и "Аврора"), обеспечивающие доставку пассажиров из центра в центр за 4,5 часа, уже позволили перейти к исчислению расстояния между двумя столицами в часах, а не в километрах. Поезда ВСМ доставят пассажира из С.-Петербурга в Москву за 2,5 часа, т.е. единицей измерения станут минуты.

Сформировались единые для двух столиц стандарты потребления и качества жизни. Рынок двух городов буквально пронизан брендами и сетями одних и тех же компаний-лидеров, например: Кофе-Хауз, Шоколадница и Coffee Shop, Рив Гош и Л'Этуаль, Карусель и Ашан, М-Видео и Эльдорадо, OZON и DHL, рестораны Ginza Project и McDonalds проч. Сопоставимый уровень цен на недвижимость, как жилую, так и коммерческую, офисную и производственно-логистическую, и ее классификация на основе единых стандартов, поддерживаемых крупными консультантами Jones Lang LaSalle, Knight Frank и Colliers, свидетельствует о высокой степени интеграции рынка недвижимых активов и едином пространстве обеспечения их ликвидности и наполнения капиталами. Единое пространство общения формируется уже не только (и не столько) сетями мобильной телефонии компаний МТС, Билайн, Мегафон и Скай-Линк, но также быстро уплотняющимися сетя-

ми точек и зон беспроводного доступа в интернет WiFi и 4G доступом к интернету в рамках технологии WiMAX, возможным в любой точке Москвы, С.-Петербурга и их пригородов благодаря развитию проекта Yota [2].

Единый рынок труда в "верхнем" сегменте. Процесс перемещения штаб-квартир и ключевых государственных учреждений из одностороннего (в пользу Москвы) постепенно превратился в двухсторонний - в С.-Петербурге перерегистрировались банк ВТБ, компании Газпром-Нефть, Русский стандарт, Трансаэро, переведен Конституционный суд РФ. Строительство новой глобальной штаб-квартиры Газпрома (Охта-Центр) является символом интеграции рынков труда, по крайней мере в сегментах гуру, управленческого персонала, сотрудников офисов и специалистов-носителей уникальных компетенций. Уже в 2007 г. средний ежесуточный поток пассажиров по линии Москва - С.-Петербург превышал 25,2 тыс. чел. (9,2 млн. за год) - фактически, речь идет исключительно о деловых поездках и туристах.

Близкое к Москве и на пути в С.-Петербург расположение Тверской области обеспечивает предприятиям, разместившимся на ее территории - доступ к двум крупнейшим и наиболее развитым потребительским рынкам в РФ и включенность в процессы развития Московской агломерации - большой высоколиквидный и капитализированный рынок земли и недвижимости, рекреационных услуг, труда, перемещение части функций и размещение производств и видов деятельности. Экономико-географическое положение и потенциал развития МТК №9 определяют возможности капитализации природно-рекреационного и культурно-исторического потенциала Тверской области, ее земельных ресурсов и человеческого потенциала, а также поселений, как мест удобного размещения предприятий. В то же время, город Тверь в настоящее время выпадает из темпа интеграции экономического пространства Москвы и С.-Петербурга. Однако близость к Москве (без сомнения, более мощному полюсу), обязательства ОАО РЖД сделать в Твери остановку ВСМ и то, что на первом этапе развития СПАД свяжет Москву с Большим Завидово и Тверью, обеспечивает Тверской области новые шансы включиться в этот быстро складывающийся основной и наиболее развитый экономический и культурный "архипелаг" стра-

ны. СПАД будет строиться в соответствие с последними достижениями индустрии. Следствием ее технических параметров для Тверской и Новгородской областей станут следующие проблемы:

1) фактическое "разрезание" территорий регионов на две части, сообщение между которыми будет затруднено и сможет проходить лишь по малочисленным автомобильным развязкам и пешеходным переходам над трассой;

2) выгоды для экономического развития прилегающих территорий будут крайне неравномерными. Они напрямую связаны с наличием или отсутствием в непосредственной близости съездов/заездов с трассы (а их число ограничено по проекту -20 на территории Тверской области).

Тверская область обладает ограниченной минерально-сырьевой базой. В ее основе лежат крупные запасы торфа и строительные материалы (строительным пескам, карбонатным породам для различного использования и кирпичным глинам). Имеются значительные лесные ресурсы (средняя лесистость - 54%; лесной фонд 751 млн. куб.м), однако большая часть лесов имеет водоохранное, средоформирующее, средозащитное, санитарно-гигиеническое и рекреационное значение, что существенным образом ограничивает возможностями их промышленного использования.

В связи с этим, наиболее важными компонентами ресурсного потенциала Тверской области являются:

1) человеческий капитал территории, как основа инвестиционной привлекательности и возможностей развития бизнеса в регионе;

2) земельные ресурсы в разрезе их возможного использования под жилую, промышленную и иную коммерческую застройку;

3) природа и ландшафты, главным образом сочетание лесов и системы рек и озер, и культурно-историческое наследие, выступающие в качестве основы рекреационного и туристического потенциала региона.

Все три составляющие подвергаются существенной переоценки - в сторону повышения значимости - по мере роста влияния московской агломерации, поскольку все больше вовлекаются в оборот мощных рынков труда, земли, недвижимости, отдыха и развлечений Москвы.

В Тверской области выделяются следующие районы, потенциально привлекательные

для развития туризма: в первую очередь бассейн озера Селигер и Валдайская возвышенность (Осташковский, Пеновский и Селижаровский районы), бассейн Волги (Кашинский, Калязинский районы), во-вторых, зоны с созданными искусственно природными объектами такие, как Конаковский район с Иваньковским водохранилищем (или Московским морем), Весьегонский район, примыкающий к Рыбинскому водохранилищу, площадью 4 580 кв. км., - самому большому искусственному озеру в мире, Кашинский район (Угличское водохранилище), Вышневолоцкий район (Вышневолоцкое водохранилище). Старицкий район может быть интересен для туристов "Старицкими катакомбами" - пещерами, образовавшимися после добычи известняка, который использовался для строительства всех окрестных древнерусских городов. Естественные карстовые пещеры расположены в западной части области - на Валдайской возвышенности (Отшаковский, Пеновский, Селижаровский районы) [1; 2].

Кроме уникальных природных объектов, Тверская область имеет богатое историко-культурное наследие, включающее более чем 5 тыс. памятников археологии, около 1,5 тыс. памятников истории и 3 тыс. памятников архитектуры. Четырнадцать городов области имеют статус "памятник градостроительства", однако историческая часть внесенного в этот список города Весьегонска была полностью затоплена при создании Рыбинского водохранилища. Наиболее привлекательными для культурного туризма являются Старицкий, Торжокский и Калининский районы - зоны, с наибольшей плотностью историко-культурных памятников таких, как Свято-Успенский Старицкий монастырь, Борисово-Глебский Новоторжский монастырь, города-архитектурные памятники Торжок, Старица и Тверь, многочисленные усадебные комплексы - места проживания русского дворянства. Административные центры

Кашинского и Калязинского районов входят в экскурсионный маршрут "Золотое кольцо России". Вышневолоцкой район является столицей водной системы - каналы, мосты, набережные, шлюзы и другие элементы системы, датируемые начиная с XVII в., представляют собой памятник инженерному искусству петровского периода. В Осташковском районе на острове на озере Селигер находится Нило-столбенская пустынь - мужской монастырь XV в. [1].

По сумме факторов, способствующих развитию туристской отрасли (обеспеченность дорогами, плотность и уникальность культурно-исторических памятников, наличие уникальных природных памятников), к перспективным можно отнести Старицкий, Вышневолоцкий, Осташковский, Конаковский, Кашинско-Калязинский, Калининский и Торжокский районы.

Таким образом, главными перспективными направлениями модернизации экономики Тверской области с целью повышения ее конкурентоспособности являются: поддержка отраслей реального сектора экономики; повышение качества и стимулирование работы традиционных секторов экономики; развитие инноваций в сфере экономики; реализация инфраструктурных проектов в энергетике и транспорте; сохранение высокого уровня деловой. Удобная транспортная сеть и выгодное географическое положение обеспечивает конкурентные преимущества для развития экономики области и придает предприятиям, разместившимся на ее территории - доступ к двум крупнейшим и наиболее развитым потребительским рынкам в РФ, открывает большой высоколиквидный и капитализированный рынок земли и недвижимости, рекреационных услуг; труда и позволяет более активно модернизировать хозяйствственный комплекс, создает возможности капитализации природно-рекреационного и культурно-исторического потенциала, ее земельных ресурсов и трудовых ресурсов.

## Литература

1. Скатерников С. В., Чистобаев А. И. Территориальное планирование Тверской области: мероприятия и пути их реализации // Региональные исследования, 2009. № 2. С. 35-42.
2. Стратегия социально-экономического развития Тверской области на долгосрочную перспективу. С.-Петербург-Тверь: Фонд "Центр стратегических разработок "Северо-Запад", 2009.
3. Чебанова Л. А., Сухинин С. А. Своеобразие социально-экономического развития Тверской области // Мир и Россия: регионализм в условиях глобализации: Материалы III Международной научно-практической конференции. Часть 2. М.: РУДН, 2010. С. 275-284.